



Beleidsplan 2026–2027  
Versie 19 oktober - aanpassing statuten september 2026

Stichting The Good Roll Foundation

### **1. Doel en missie**

The Good Roll Foundation zet zich in voor één eenvoudig maar fundamenteel mensenrecht: toegang tot veilige en schone toiletten voor iedereen. Wereldwijd hebben miljarden mensen geen toegang tot goede sanitaire voorzieningen, met grote gevolgen voor gezondheid, onderwijs en gelijkheid.

Onze missie is om, te beginnen in Ghana, bij te dragen aan een gezonde en waardige leefomgeving door het realiseren van duurzamere sanitaire oplossingen op scholen, gecombineerd met educatie over hygiëne, het versterken van hygiënemiddelen en het stimuleren van lokale werkgelegenheid. Dit doen wij via een circulair model waarin mens, milieu en economie elkaar versterken.

De stichting beoogt met haar activiteiten uitsluitend het algemeen nut en heeft geen winstoogmerk. Eventuele commerciële activiteiten dienen ter ondersteuning en bevordering van de statutaire doelstellingen.

### **2. Doelgroep**

The Good Roll Foundation richt zich primair op:

- Kinderen en jongeren in Ghana, met speciale aandacht voor meisjes;
- Scholen en lokale gemeenschappen zonder toegang tot veilige sanitaire voorzieningen;
- Lokale werknemers en ondernemers die betrokken zijn bij de bouw, het onderhoud en de afvalverwerking van de toiletunits.

Indirect dragen de activiteiten van de stichting bij aan gezinnen, boeren en lokale economieën in de regio's waar The Good Roll Foundation actief is.

### **3. Werkzaamheden en activiteiten**

The Good Roll Foundation voert haar doelstellingen uit via een samenhangend programma van activiteiten:

- Realisatie van sanitaire voorzieningen: Plaatsing van duurzamere, hygiënische en waterbesparende toiletunits bij scholen. Deze 'smart sanitation'-toiletten zijn geurloos, veilig en geschikt voor intensief gebruik.
- Onderhoud en lokale werkgelegenheid: Lokale WaSH & Waste teams halen afval op, verzorgen het onderhoud en trainen schoonmakers op scholen in hygiënebeheer. Hiermee wordt continuïteit geborgd en lokale werkgelegenheid gecreëerd.
- Educatie en bewustwording: Voorlichting over hygiëne, gezondheid en menstruatie, inclusief het verstrekken van herbruikbaar maandverband aan meisjes, zodat zij ook tijdens hun menstruatie naar school kunnen blijven gaan.
- Circulaire verwerking van afval: Menselijk afval en organische reststromen worden via een centraal verwerkingspunt veilig verwerkt tot biochar. Dit proces doodt ziekteverwekkers en draagt bij aan langdurige  $CO_2$ -opslag.
- Toepassing van biochar: De geproduceerde biochar wordt ingezet als bodemverbeteraar voor lokale boeren. Eventuele opbrengsten uit deze toepassing worden volledig herinvesteed in de doelstellingen van de stichting.

#### **4. Impact en resultaten**

Met haar aanpak realiseert The Good Roll Foundation impact op meerdere niveaus:

- Vermindering van schoolverzuim en schooluitval, met name onder meisjes;
- Banen en eerlijke lonen voor lokale WaSH & Waste teams;
- Verbetering van de volksgezondheid en preventie van besmettelijke ziektes;
- Circulaire verwerking van afval en langdurige opslag van  $CO_2$ ;
- Maatschappelijke waardecreatie: elke euro geïnvesteerd in sanitatie levert aantoonbaar maatschappelijke impact op ('Return on Toilet').

#### **5. Activiteiten in de beleidsperiode 2026-2027**

In de periode 2026-2027 richt The Good Roll Foundation zich in het bijzonder op:

- De plaatsing van nieuwe sanitaire voorzieningen bij scholen in Ghana;
- De uitbreiding en training van lokale WaSH & Waste teams;
- De uitvoering van educatieprogramma's op het gebied van hygiëne en menstruatie;
- De verdere inrichting en optimalisatie van biochar-verwerkingscapaciteit;
- Fondsenwerving en het versterken van samenwerkingen met lokale en internationale partners.

#### **6. Financiering en vermogensbeheer**

The Good Roll Foundation hanteert een hybride financieringsmodel:

- 50% van de winst van The Good Roll in Nederland wordt afgedragen aan de stichting (vanaf 2027 is dit 5% van de omzet);

- Aanvullende financiering komt uit donaties van particulieren, subsidies en fondsen;
- Inkomsten uit commerciële activiteiten of biochar worden binnen redelijke termijn volledig herinvesteed in de doelstellingen van de stichting.

Vermogensbeheer: De stichting heeft geen winstoogmerk. De stichting mag maximaal één boekjaar reserves aanhouden ter grootte van anderhalf maal de jaarlijkse begroting. Indien een hogere reserve wordt aangehouden, is hiervoor goedkeuring vereist volgens statutaire richtlijnen.

## **7. Bestuur, organisatie en beloningsbeleid**

### Governance en Organisatie

Stichting The Good Roll Foundation is gevestigd te Amsterdam. De stichting wordt bestuurd door een bestuur bestaande uit ten minste drie (3) en maximaal vijf (5) bestuurders. Het bestuur staat (indien ingesteld) onder toezicht van een Raad van Toezicht.

### Samenstelling Bestuur

Het bestuur van de stichting bestaat uit de volgende personen:

1. Dhr. Maurits Melle Schellekens – Voorzitter
2. Mevr. Helena Anna Maria Hermans – Managing Director
3. Dhr. Maarten Willem van Schaik – Secretaris en Penningmeester

### Rol Managing Director

De Managing Director is lid van het bestuur en drager van de dagelijkse leiding. Zij is statutair gekoppeld aan de leidinggevende functie binnen het bestuur en is naast haar bestuursrol verantwoordelijk voor de dagelijkse aansturing, operatie en de uitvoering van het beleid van de stichting.

### Beloningsbeleid

- Bestuurders (algemeen): De bestuurders (Voorzitter, Secretaris en Penningmeester) ontvangen geen beloning voor hun bestuurswerkzaamheden. Zij hebben uitsluitend recht op vergoeding van redelijk gemaakte en onderbouwde onkosten in de uitoefening van hun functie.
- Managing Director: Respectievelijk het bestuur conform statutaire overgangsbepalingen naar RvT heeft aan de bestuurder met de titel *Managing Director* een passende beloning/vergoeding toegekend. Deze beloning wordt vastgesteld met inachtneming van de geldende wet- en regelgeving, waaronder de *Regeling beloning directeuren van goede doelen*.
- Personeel: Overige medewerkers, zowel lokaal als internationaal, ontvangen een marktconforme beloning die past bij de aard van de werkzaamheden en de lokale context. De stichting hanteert geen bonusstructuren of winstdelingen.

## **8. Vermogen en besteding bij opheffing**

Het vermogen van The Good Roll Foundation wordt uitsluitend aangewend ten behoeve van de statutaire doelstellingen van de stichting.

Bij ontbinding en opheffing van de stichting zal een eventueel batig liquidatiesaldo volledig worden besteed aan één of meer instellingen die kwalificeren als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) met een vergelijkbare doelstelling, bij voorkeur gericht op sanitaire voorzieningen en volksgezondheid in ontwikkelingslanden.

## **9. Toekomstvisie**

The Good Roll Foundation werkt de komende jaren toe naar een sterke opschaling van haar activiteiten in Ghana en daarbuiten. Hiermee draagt de stichting structureel bij aan gezondheid, gelijkheid, klimaat en duurzame economische ontwikkeling.